



udrug a za rad s mladima



[www.breza.hr](http://www.breza.hr)

**STRATEŠKI PLAN DJELOVANJA**

**2014. - 2017.**



Strateški plan djelovanja 2014. - 2017.

Udruga za rad s mladima "Breza"

L. Jägera 12, 31 000 Osijek

tel/faks: 031 272 583

e-mail: [udrugabreza@gmail.com](mailto:udrugabreza@gmail.com) , [brezaprojekt@net.hr](mailto:brezaprojekt@net.hr)

[www.breza.hr](http://www.breza.hr)

U Osijeku, svibanj 2014.

2



Udruga BREZA izradila je ovaj strateški plan razvoja za razdoblje od tri godine s ciljem određivanja jasnih smjernica razvoja Udruge koje će biti u skladu s potrebama društvene lokalne, nacionalne i međunarodne zajednice. Ovaj strateški plan odnosi se na razdoblje od 2014. do 2017. godine i sadrži prikaz strategija i ciljeva koje BREZA planira realizirati u trogodišnjem razdoblju. Kao dodatak Strateškom planu, BREZA je izradila godišnji Operativni plan za iduću godinu koji uključuje konkretne aktivnosti, okvirni vremenski raspored i podjelu odgovornosti u svrhu ispunjenja strateških ciljeva.

Strateški plan djelovanja Udruge BREZA za razdoblje 2014. - 2017. godine te Operativni plan za 2015. godinu usvojeni su na redovitoj skupštini Udruge.

#### **VIZIJA:**

Svako je dijete jedinstveno i može uspjeti.

#### **MISIJA:**

Podrška djeci i mladima u učenju životnih vještina potrebnih za samostalni život i osobni razvoj.

#### **CILJEVI:**

- \* promicanje interesa djece i mladih u postupku uključivanja u društvenu zajednicu
- \* pomoć u zadovoljenju stambenih potreba, potreba za radom te kulturnim potrebama
- \* osposobljavanje za samostalni život u zajednici, a u svrhu postizanja što više razine osobne i kolektivne kvalitete življenja djece i mladih
- \* poticanje međunarodne suradnje na području odgoja, obrazovanja i kulture djece i mladih

#### **KORISNICI:**

Djeca i mladi bez primjerene roditeljske skrbi, djeca u riziku, djeca i mladi s poremećajem u ponašanju, djeca i mladi s posebnim potrebama, djeca i mladi opća populacija.

#### **ČLANOVI:**

Udruga ima 9 članova od kojih su 4 počasna člana.

Udruga je članica međunarodne zaklade Anna Lindh Foundation, Vijeća za prevenciju Grada Osijeka, Vijeća za građanske inicijative Osječko-baranjske županije, Inicijative za uvođenje građanskoga odgoja i obrazovanja te Savjeta mladih Vlade RH.

#### **TIJELA UPRAVLJANJA:**

ŠKUPŠTINA

Čine ju svi članovi udruge.

PREDSJEDNIK/PREDSJEDNICA

Bira se na mandat od 4 godine.

DOPREDSJEDNIK/DOPREDSJEDNICA



### POVIJEST ORGANIZACIJE:

Udruga za rad s mladima BREZA osnovana je 2001. godine kao nevladina udruga s ciljem pružanja podrške djeci i mladima kod kojih je izostala primjerena obiteljska podrška. Tijekom 2002. Udruga je osnovala **Stambenu zajednicu** za koju je dobila suglasnost nadležnog Ministarstva i potpisala Ugovor s istim za smještaj 6 korisnika bez primjerene roditeljske skrbi. 2007. godine Udruga je dobila odobrenje za pružanje usluge smještaja za 8 korisnika, djece i mladih s poremećajem u ponašanju. Od 2012. Zajednica nosi naziv Socijalno-terapijska. Stambena zajednica prva je u Hrvatskoj osnovana od strane organizacije civilnog društva koja se specijalizirala za poremećaj u ponašanju i na taj način bila jedina koja pruža alternativni smještaj tadašnjim isključivo institucionalnim tretmanima (odgojnim domovima), ali i prva proizvodna zajednica u Hrvatskoj (proizvodnja svijeća, prerada ekološki uzgojenog voća i povrća) u kojoj djeca i mladi učeći razne životne vještine stječu osobnu afirmaciju, potrebno samopouzdanje i razvijaju pozitivnu sliku o sebi. Od samog početka djelovanja uslugu smještaja djece i mladih te inovativni model rada s njima (princip doživljajne pedagogije) nudimo švicarskoj u suradnji s Berghof Stärenegg i švicarskim centrima socijalne skrbi.

(više o Stambenoj zajednici na [www.breza.hr](http://www.breza.hr))

Zbog destigmatizacije djece i mladih iz Stambene zajednice, 2004. godine pokrenut je međunarodni pedagoški i kulturni projekt „**Zemlja bez granica**“ koja je nastavljena kroz godine i prerasla u najveći festival za djecu i mlade u kontinentalnom dijelu Hrvatske. „Zemlja bez granica“ okuplja veliki broj sudionika različitih sposobnosti i uzrasta zajedno s umjetnicima u kreativnom stvaranju i izražavanju u kojem se kroz kreativne radionice, umjetnost i iskustveno učenje djeca i mladi uče toleranciji, interkulturalnosti, poštivanju različitosti i inkluziji djece i mladih s posebnim potrebama. Tijekom deset godina u „Zemlji bez granica“ sudjelovalo je više od 300 umjetnika, 600 volontera i 30.000 djece i mladih. Osnovni cilj festivala je promicanje socijalne uključenosti osoba s invaliditetom, poteškoćama, djece bez roditelja, djece s poremećajima u ponašanju, nadarene djece i mladih te svih koje zanima kreativnost i stvaralaštvo. Poticanje međunarodne suradnje i interkulturalizam je jedan od važnih zadataka projekta.

(više o Zemlji bez granica na [www.zemljabezgranica.com](http://www.zemljabezgranica.com) )

Velik broj djece i mladih smještenih u Stambenu zajednicu BREZE bili su zlostavljani u svojim obiteljima ili izvan njih. Tako je Udruga počela pružati psihosocijalnu podršku i terapiju za mlade i obitelji te je konačno i formirala 2005. godine svoje **Savjetovalište za mlade i obitelji** s ciljem pružanja savjetodavne pomoći djeci, mladima i odraslima kroz individualne i grupne terapije kako bi uspješno prebrodili svoje životne teškoće. Savjetovalište nudi razne programe edukacije osnovnim i srednjim školama (prevladavanje predrasuda, zdravlje i ravnopravnost u obitelji, škola za odgovorno roditeljstvo). Jedina smo udruga u regiji licencirana od strane Ministarstva pravosuđa za rad s počiniteljima obiteljskog nasilja.

(više o Savjetovalištu za obitelj i mlade na [www.breza.hr](http://www.breza.hr) ).



Kao odgovor na aktualne potrebe djece i mladih koji sve više vremena provode ispred računala, sami su i bez nadzora roditelja, čime se stječu pogodni uvjeti za razvijanje asocijalnog ponašanja (droga, alkohol, kocka, ovisnost o Internetu, skitnja...), Udruga BREZA pokrenula je preventivni program **Dokkica – Dječja osječka kreativna kućica**, sukladno Prijedlogu Nacionalne strategije prevencije poremećaja u ponašanju djece i mladih od 2008. do 2012. godine. DOKKICA od 2009. provodi razne preventivne programe za djecu i mlade kao dio sekundarne prevencije. U svom radu posebnu pažnju posvećuje djeci iz socijalno ugroženih i rizičnih obitelji kojima je potrebna veća podrška zbog raznih problema kojima su izloženi, a koji demotiviraju za školski uspjeh i sudjelovanje u izvannastavnim aktivnostima, odnosno kvalitetno provođenje slobodnog vremena. Na osnovu upućenih korisnika od strane Centra za socijalnu skrb Osijek od najranijih dana razvijali smo usluge: savjetovanja i pomaganja djeci u učenju, organiziranja slobodnih aktivnosti za djecu, te susrete i druženja roditelja i djece kojima je izrečena jedna od mjera obiteljsko-pravne zaštite. Upravo zbog jačanja upravljačke strukture i dobivenih potpora za samostalni razvoj DOKKICE, krajem 2010. Udruga BREZA donijela je odluku podržati osnivanje DOKKICE kao samostalne i neovisne udruge koja će svoj razvoj isključivo bazirati na razvoju preventivnih socijalnih usluga. Tako je u veljači 2011. nastala Udruga DOKKICA kao pravna osoba, organizacija civilnog društva i dijete Udruge BREZA.

Udruga BREZA od 2004. godine razvija razne preventivne programe. Neformalni obrazovni programi koje provodimo su: Nenasilna komunikacija i rješavanje sukoba, Dramski odgoj (Odgojno kazalište), Odgovornost za samostalan život, kreativne i socijalne vještine. Udruga Breza dio je GOOD inicijative organizacija civilnog društva – inicijative za sustavno i kvalitetno uvođenje građanskog odgoja i obrazovanja za ljudska prava i demokratsko građanstvo u odgojno-obrazovni sustav. Udruga Breza članica je i Vijeća za prevenciju Grada Osijeka, te članica Savjeta za građanske inicijative Osječko-baranjske županije.

Na inicijativu Udruge BREZA i formalnim partnerstvom Grad Osijek i Udruga BREZA osnivaju početkom 2014. **Osječko vijeće za razvoj socijalnih usluga** koje okuplja više od 15 članova, predstavnike institucija, OCD i jedinica lokalne i regionalne samouprave potičući razvoj participativne demokracije odgovora na potrebe lokalne zajednice i međusektorsku suradnju u pružanju socijalnih usluga.

Udruga BREZA od 2014. u suradnji s Domom za odgoj djece i mladeži iz Osijeka, te Centrom za socijalnu skrb Osijek i Centrom za socijalnu skrb Vukovar organizira posttretmansku podršku mladima koji izlaze iz ustanova socijalne skrbi (domova) što je jedini inovativni model na području istočne Hrvatske.



## PROJEKTA POSTIGNUĆA:

Udruga Breza do sada je realizirala više od 50 manjih i većih projekata, među kojima su najznačajniji:

Godina provedbe:	Naziv projekta:	Ugovorno tijelo:
2003.	Homeschooling	MZOS
2003.	Međunarodni volontarijat u sklopu radnookupacijskih aktivnosti za korisnike Stambene zajednice	MZOS
2004.	Homeschooling	MZOS
2004.	Zemlja bez granica - Na mostu	Ford fondacija
2005.	Što mogu ruke moje	Grad Osijek
2005.	Zemlja bez granica - Ja mogu	Grad Osijek
2006.	Pobijedimo predrasude	Grad Osijek
2006.	Jesmo li pravoravni ili ravnopravni?	MZOS
2006.	Zemlja bez granica - Svijetlit u mraku	MZOS, Grad Osijek
2006.	Pobijedimo predrasude	Ured za ljudska prava
2006.	Mladi za mlade	Osječko-baranjska županija
2007.	Zemlja bez granica - I letjeti	Grad Osijek, Metro C&C
2007.	Ja mogu	Ministarstvo obitelji, branitelja i međugeneracijske solidarnosti
2007.	Kreativno svjetlo	Osječko-baranjska županija
2008.	Zemlja bez granica - Kao oblak	Grad Osijek, Metro C&C
2008.	Ples mogućnosti	Nacionalna zaklada za razvoj civilnoga društva
2008.	Sajam mogućnosti	Zaklada Slagalica
2009.	Together	Matra Kap
2009.	Zdrava obitelj	Grad Osijek
2009.	Zemlja bez granica - Sanjam	Grad Osijek, Allianz Kulturstiftung
2009.	DOKKICA - Dječja osječka kreativna kućica	Ministarstvo zdravstva i socijalne skrbi, Humanitarna udruga RTL pomaže djeci, MZOS, Nacionalna zaklada
2009.	Dreamingmaps	Anna Lindh Foundation
2010.	Čuvari dječjih snova	Ministarstvo zdravstva i socijalne skrbi
2010.	Dokkica	Grad Osijek
2010.	Moj brand biti friend!	MZOS



2010.	Children Creative House	Co-operating Netherlands Foundations for Central and Eastern Europe
2010.	Kreativan, a neovisan	Ministarstvo obitelji, branitelja i međugeneracijske solidarnosti
2010.	Dokkica	Zaklada Slagalice
2011.	Alternativa u resocijalizaciji djece i mladih s poremećajem u ponašanju	Ministarstvo zdravstva i socijalne skrbi
2011.	Living Community for children and youth without family support	Institut Otvoreno društvo Hrvatska
2011.	Art & Earth: An innovative model of development and global education for European Communities (partnerstvo)	EU Commision: Public Awareness and education for development in Europe
2011.	Alen: Adult Life Entry Network (partnerstvo s MSPM)	PROGRESS
2012.	A Place for Me	IPA 2009
2012.	Osijek – grad dobrih poruka	Youth in Action, Grad Osijek
2012.	Pobijedimo predrasude	MSPM
2013.	A possible World	EU
2013.	Youth for Earth	EU Commision



### **ORGANIZACIJSKA POSTIGNUĆA:**

Izmjenama i dopunama Pravilnika o izvršenju mjera (Zakon o sudovima za mladež) od 2011. godine, BREZA je sudjelovala u radnoj skupini koja je donijela novi pravilnik. Godine 2012. BREZA je sudjelovala i u izradi nacрта novoga Zakona o socijalnoj skrbi RH. Također, članovi BREZE sudjelovali su u radnoj skupini twinning projekta: "Unapređenje kapaciteta stručnjaka za zaštitu prava i interesa djece i mladih smještenih u domove za djecu i mlade s poremećajima u ponašanju" (projekt IPA, 2009.) s ciljem izrade Protokola o postupanju u slučaju nasilja među djecom i mladima.

U sklopu međunarodnog projekta inovacija u socijalnoj skrbi ALEN: Adult Life Entering Network (PROGRESS), BREZA je zajedno s Ministarstvom socijalne politike i mladih provela projekt koji je postao dio strateškoga razvojnog plana deinstitucionalizacije te su izrađeni novi programi zapošljavanja mladih koji izlaze iz ustanova socijalne skrbi.

### **PRIZNANJA:**

2004. godine Udruga je dobila Zahvalnicu gradonačelnika za izuzetnu kreativnost i **originalnost u socijalno humanitarnom radu**. Udruga je dobitnik Državne **nagrade za volontiranje** 2007. g., dobitnik Zlatne plakete i Grba grada Osijeka za **osobita ostvarenja u području socijalne skrbi te jedinstven primjer kreativnog i volonterskog rada s djecom i mladima** 2008. g. te Nagrade Osječko-baranjske županije u znak priznanja **za iznimna postignuća na području Osječko-baranjske županije** u 2011. godini koja je Udruzi dodijeljena 2012. godine.

**PODRUČJE DJELOVANJA:** socijalna skrb i zdravstvo, odgoj i obrazovanje, kultura, humanitarno djelovanje

**SURADNJA:** Grad Osijek, Osječko-baranjska županija, odgojno-obrazovne ustanove (vrtići, osnovne i srednje škole, fakulteti), organizacije civilnog društva, ustanove socijalne skrbi (Centar za socijalnu skrb Osijek, Centar za socijalnu skrb Vukovar, Dom za odgoj djece i mladeži Osijek, Dječji dom Klasje, ustanove u kulturi (Dječje kazalište Branka Mihaljevića u Osijeku, Galerija likovnih umjetnosti Osijek...), Turistička zajednica grada Osijeka, mediji, privatni sektor...

**PARTNERSTVA U HRVATSKOJ:** Grad Osijek, Osječko-baranjska županija, Ministarstvo socijalne politike i mladih, Udruženje „Djeca prva“ Zagreb, Agencija lokalne demokracije Osijek, III. Gimnazija Osijek, OŠ Retfala, OŠ Grigor Vitez, OŠ F.K. Frankopan, Dom za odgoj djece i mladeži Osijek, Dječji dom Klasje Osijek, „Hrabri telefon“ Zagreb, Udruga „Igra“ Zagreb, Volonterski centar Osijek, Dokkica-Dječja osječka kreativna kućica...

**PARTNERSTVA U INOZEMSTVU:** Stambene zajednice Berghoff Stäerenegg Trubschachen (Švicarska), organizacija Kinder brauchen Frieden Hechingen, Agapedia Stiftung (Njemačka), Progetto Mondo Mlal Verona (Italija).

**GEOGRAFSKO PODRUČJE RADA:** Osijek, Osječko-baranjska županija, Vukovarsko-srijemska županija, Zagrebačka županija, Republika Hrvatska, Italija, Poljska, Njemačka, Švicarska, Afrika, Australija.





## STRATEŠKE SMJERNICE ZA RAZDOBLJE OD 2014. - 2017. GODINE

### STRATEŠKI CILJEVI:

1. Razvijati kvalitetu usluge organiziranog stanovanja i pomoći djeci i mladima s problemima u ponašanju
2. Razvijati uslugu savjetovanja i pomaganja djeci, mladima i obiteljima
3. Utjecati na donošenje javnih politika u području socijalnih usluga namijenjenih djeci i mladima te zagovarati razvoj socijalnih usluga koje pružaju OCD
4. Prenositi znanja razvijajući programe neformalne edukacije

### STRATEŠKI PROGRAMI (AKTIVNOSTI I OČEKIVANI REZULTATI):

1. Razvijati kvalitetu usluge organiziranog stanovanja i pomoći djeci i mladima s problemima u ponašanju

#### SMJEŠTAJ I ORGANIZIRANO STANOVANJE

##### Aktivnosti:

1. Socijalno-terapijska zajednica za djevojke - održavanje kvalitete usluge odgojno-pedagoškog rada (tretmana)
2. Socijalno-terapijska zajednica za dečke – procjena mogućnosti i pilotiranje usluge individualiziranog pristupa rada za muške korisnike (tretman)
3. Stambene jedinice posttretmana – otvaranje stambenih jedinica za mlade koji izlaze iz ustanova (domova) te pomaganje u osamostaljivanju i zapošljavanju

##### Očekivani rezultati:

1. kontinuiran individualni i grupni savjetodavni rad s djecom i mladima zajednice te održane redovite supervizije odgojitelja/ica; djeca i mladi zajednice aktivno uključeni u neke aktivnosti korisne za njihovu integraciju u zajednici



2. napravljena procjena potreba i mogućnosti za smještaj muških korisnika kojima treba individualiziran pristup odgojno-pedagoškog rada
3. otvorene stambene jedinice u dva grada (Zagreb, Osijek) – pružena izravna pomoć u smještaju i mentorstvu mladima u osamostaljivanju i zapošljavanju

## 2. Razvijati uslugu savjetovanja i pomaganja djeci, mladima i obiteljima

### SAVJETOVANJE I PSIHOSOCIJALNA PODRŠKA

#### Aktivnosti:

1. Savjetovalište za pojedince i obitelji – razvijati održivost usluge
2. Edukacija – razvijati trening programe i timove za pružanje treninga životnih i socijalnih vještina za djecu i mlade kao doprinos prevenciji institucionalizacije; razvijati održivost usluge
3. Edukacija - razvijati trening programe i timove za provođenje škola za roditelje; razvijati održivost usluge
4. Pravna i socijalna podrška za mlade – uspostaviti pravnu i vršnjačku podršku mladima koji su u procesu osamostaljivanja i izlaska iz ustanove

#### Očekivani rezultati:

1. Jedinice lokalne i regionalne samouprave prepoznale važnost kontinuiranog rada Savjetovališta, izrađen protokol o suradnji s CZSS Osijek
2. Razvijeno nekoliko trening programa i najmanje jedan tim osposobljen za provođenje treninga životnih i socijalnih vještina
3. Razvijen trening program i najmanje jedan tim osposobljen za provođenje škola za roditelje
4. Obučen tim vršnjaka pomagača i uspostavljena povremena podrške za mlade koji izlaze iz sustava skrbi

## 3. Utjecati na donošenje javnih politika u području socijalnih usluga namijenjenih djeci i mladima te zagovarati razvoj socijalnih usluga koje pružaju OCD

### JAVNE POLITIKE I RAZVOJ SOC. USLUGA OCD

#### Aktivnosti:



1. Osječko vijeće za razvoj socijalnih usluga – inicirati participativno planiranje strategije razvoja socijalne politike u zajednici od strane svih pružatelja socijalnih usluga; inicirati mrežu OCD za pružanje socijalnih usluga u lokalnoj zajednici
2. Koordinacijski odbori - inicirati koordinacijske odbore na razini Osječko-baranjske i Vukovarsko-srijemske županije (CZSS, domovi, OCD, mediji, mladi, HZZ) za zajedničko pružanje podrške djeci i mladima u riziku
3. Uspostaviti dijalog s DUUDI-em zbog prostora u državnom vlasništvu koji mogu koristiti OCD i mladi koji izlaze iz ustanova skrbi

#### Očekivani rezultati:

1. definiran strateški plan razvoja socijalnih usluga na razini grada; održane najmanje 2 zajedničke akcije u zajednici; formirana mreža lokalnih OCD pružatelja socijalnih usluga; pružena podrška zainteresiranim OCD za izradu svojih planova razvoja sukladno strateškom planu zajednice;
2. sastanci koordinacijskih odbora najmanje 2 do 3 puta godišnje; definiran protokol suradnje između OCD i institucija
3. Otvorena suradnja s Gradom i DUUDI-em za dijalog o korištenju prostora u državnom vlasništvu

## 4. Prijenos znanja i razvijanje neformalnih obrazovnih programa

### EDUKACIJSKO-DIDAKTIČKI CENTAR

#### Aktivnosti:

1. Edakta – razvijanje edukacijskih programa inovativnih metoda poučavanja za odgajatelje, učitelje, nastavnike i profesore iz područja građanskog odgoja (teme: ekologija i održivi razvoj, građanski aktivizam; borba protiv siromaštva; interkulturalnost, solidarnost i mirotvorstvo)
  - promjena ponašanja mladih u pogledu pitanja globalnoga razvoja, ali i njegovanje njihove uključenosti te aktivnog sudjelovanja u građanskim inicijativama
2. Festival za djecu i mlade „Zemlja bez granica“ – aktiviranje djece i mladih na učenje dodatnih znanja i vještina radi poticanja njihovog stvaralaštva, ali i integracije djece i mladih s poteškoćama



3. Trening i priručnik za odgajatelje iz institucija skrbi kao izravan doprinos i podrška transformaciji ustanova od strane OCD

Očekivani rezultati:

1. Razvijen i proveden najmanje jedan edukacijski program neformalnog obrazovanja; organizirana najmanje jedna građanska inicijativa u kojoj su sudjelovali mladi
2. Organiziran i proveden festival za djecu i mlade jedanput godišnje
3. Definiran trening i tiskan priručnik