



udruga za rad s mladima

BREZA



www.breza.hr

STRATEŠKI PLAN DJELOVANJA

2017. - 2021.

1



Strateški plan djelovanja 2017. - 2021.

Udruga za rad s mladima "Breza"

L. Jägera 12, 31 000 Osijek

tel/faks: 031 272 583, 031 272 818

e-mail: udruga.breza@gmail.com , brezaprojekt@net.hr

www.breza.hr

U Osijeku, travanj 2017.

2



Udruga BREZA izradila je ovaj strateški plan razvoja za razdoblje od pet godina s ciljem određivanja jasnih smjernica razvoja Udruge koje će biti u skladu s potrebama društvene lokalne, nacionalne i međunarodne zajednice. Ovaj strateški plan odnosi se na razdoblje od 2017. do 2021. godine i sadrži prikaz strategija i ciljeva koje BREZA planira realizirati u petogodišnjem razdoblju.

Kao dodatak Strateškom planu, BREZA je izradila godišnji Operativni plan koji uključuje konkretne aktivnosti, okvirni vremenski raspored i podjelu odgovornosti u svrhu ispunjenja strateških ciljeva.

Strateški plan djelovanja Udruge BREZA za razdoblje 2017. - 2021. godine usvojen je na izvanrednoj skupštini Udruge.



VIZIJA:

Svaka osoba je jedinstvena u odgovornoj i humanoj zajednici

MISIJA:

Podrška obiteljima, djeci i mladima u učenju životnih vještina potrebnih za samostalni život i osobni razvoj. Poticanje inicijativa usmjerenih na razvoj pojedinaca i zajednice kroz informiranje, educiranje, uključivanje, provođenje stvaralačkih, interkulturalnih, socijalnih i međunarodne aktivnosti.

NAČELA:

Neovisnost
Javnost
Demokratski ustroj
Neprofitnost
Slobodno sudjelovanje u javnom životu

VRIJEDNOSTI:

Transparentnost
Odgovornost
Neovisnost
Solidarnost
Interkulturalnost
Održivi razvoj

CILJEVI:

- promicanje interesa djece i mladih u postupku uključivanja u društvenu zajednicu
- podrška djece i mladima u odgoju, stanovanju, organizaciji slobodnog vremena, obrazovanju, uključivanju na tržište rada te participaciji u kulturnim, sportskih, ekološkim i volonterskim programima (aktivizam u zajednici)
- osposobljavanje za samostalni život u zajednici, a u svrhu postizanja što više razine osobne i kolektivne kvalitete življenja djece i mladih
- poticanje međunarodne suradnje na području odgoja, obrazovanja, kulture, razvoja općenito

PODRUČJE DJELOVANJA: socijalna skrb i zdravstvo, odgoj i obrazovanje, kultura i umjetnost, održivi razvoj, interkulturalizam, volonterstvo, kreativni izričaji, mediji i međunarodna suradnja



PODRUČJA DJELOVANJA (sukladno registru udruga):

Kultura i umjetnost
Obrazovanje, znanost i istraživanje
Socijalna djelatnost

KORISNICI:

Djeca i mladi u riziku, djeca i mladi s problemima u ponašanju, djeca i mladi s posebnim potrebama, djeca i mladi opća populacija, obitelji, pojedinci i stručnjaci u području odgoja i obrazovanja.

ČLANOVI:

Udruga ima 9 članova, od toga 4 počasnih

TIJELA UPRAVLJANJA:

SKUPŠTINA
PREDSJEDNIK/ICA, DOPREDSJEDNIK/ICA

Temeljem Statuta udruge, a sukladno Zakonu o udrugama, tijela upravljanja udrugom su: Skupština, predsjednica i dopredsjednica udruge.

Ovlaštene osobe za zastupanje su predsjednik/ica Udruge i dopredsjednik/ica Udruge. Ovlaštene osobe se biraju na mandat od četiri godine. Predsjednik/ica Udruge kao i dopredsjednik/ica, odgovorni su Skupštini Udruge. Skupštinu čine pet redovnih članova od kojih je četvero zaposlenika Udruge i četiri počasna člana koja nisu zaposlena u Udruzi.



POVIJEST ORGANIZACIJE:

Udruga za rad s mladima BREZA osnovana je u svibnju 2001. godine kao nevladina i neprofitna organizacija civilnog društva (OCD) s ciljem pružanja podrške djeci i mladima kod kojih je izostala primjerena obiteljska podrška. Tijekom 2002. Udruga je osnovala Stambenu zajednicu za koju je dobila odobrenje nadležnog ministarstva za obavljanje djelatnosti socijalne skrbi te je potpisala Ugovor s istim za smještaj 6 korisnika bez primjerene roditeljske skrbi. Iste godine počeli smo pružati uslugu smještaja i pedagoškog rada za inozemne korisnike iz Švicarske čime je ostvarena dugoročna suradnja koja je utjecala na razvoj standarda kvalitete usluge primjerene individualnim potrebama korisnika. Od 2007. godine rješenjem nadležnog ministarstva pružamo uslugu smještaja za 10 korisnika. Iste godine počinjemo provoditi posttretmanski program pripreme za samostalni život naših korisnika. Godine 2011. nadležno ministarstvo izdaje nam rješenje za pružanje usluga skrbi izvan vlastite obitelji u okviru organiziranog stanovanja za 8 korisnika s poremećajem u ponašanju i to u okviru mreže domova socijalne skrbi i djelatnosti socijalne skrbi te potpisuje novi ugovor s ministarstvom. Od 2012. zajednica nosi naziv Socijalno-terapijska zajednica (STZ). Naši smještajni kapaciteti se povećavaju 2014. i 2015. godine za dodatnih 11 korisnika sukladno povećanju novih stambenih jedinica. Socijalno-terapijska zajednica prva je u Hrvatskoj koju je osnovala OCD specijalizirana za rad s mladima s problemima u ponašanju i kao takva jedina pruža alternativni smještaj odgojnim ustanovama. Naša Udruga je još uvijek jedina OCD u RH koja izvozi svoju socijalnu uslugu čime osiguravamo financijsku stabilnost i kvalitetu rada, što ne bi bilo moguće postići samo ugovorenim sredstvima nadležnog ministarstva.

Na inicijativu korisnika tadašnje Stambene zajednice, 2004. godine pokrenuli smo međunarodni pedagoški i kulturni projekt "Zemlja bez granica" koji je imao za cilj pružiti izravnu mogućnost sudjelovanja u javnim i kulturnim događanjima djeci i mladima bez obiteljske podrške i onima koji su na bilo koji način isključeni iz zajednice. Projekt je bio inovativna platforma umrežavanja OCD-a, lokalne vlasti, odgojno-obrazovnih i kulturnih institucija te međunarodnih predstavnika. Projekt je brzo poprimio međunarodni karakter i prerastao u najveći festival za djecu i mlade u kontinentalnom dijelu Hrvatske. Održava se svake godine obrađujući razne teme, a samo tijekom 13 godina održavanja u Festivalu je sudjelovalo više od 350 umjetnika, 650 volontera i 30.000 djece i mladih (www.zemljabezgranica.com).

S obzirom na prirodu poteškoća i individualnih potreba mladih smještenih u STZ, pokrenuli smo internu psihoterapijsku podršku. Kako je na našem području nedostajala usluga savjetovanja za obitelji i mlade, 2005. otvorili smo Savjetovalište za obitelj i mlade (SOM). Savjetovalište pruža individualnu i grupu psihoterapijsku podršku kako bi korisnici uspješno prebrodili svoje životne teškoće. Od 2008. godine licencirani smo za pružanje usluge Psihosocijalnog tretmana počinitelja nasilja u obitelji (<http://breza.hr/programi/savjetovanje-i-psihosocijalna-podrska/som/>).



Sukladno Nacionalnoj strategiji prevencije poremećaja u ponašanju djece i mladih od 2008. do 2012. otvorili smo drugu po redu dječju kuću u Hrvatskoj pod nazivom DOKKICA – Dječja osječka kreativna kućica. Cilj programa dječje kuće je osnaživanje djece u riziku kroz organiziranje slobodnog vremena, pomoći u učenju i poticanje kreativnog izražavanja za djecu do 14 godina. U veljači 2011. nastala je zasebna udruga DOKKICA koja djeluje posve samostalno (www.dokkica.hr).

Od 2010. do 2012. širimo svoje djelovanje na područje od posebne državne skrbi, čime usmjeravamo aktivnosti na osnaživanje OCD-a za rad s djecom i mladima u riziku. Proveli smo stotine kreativnih radionica i aktivnosti u Dalju, Aljmašu i Erdutu uključujući cijelu lokalnu zajednicu i potičući međusektorsku suradnju.

Na našu inicijativu 2013. godine u partnerstvu s Gradom Osijekom pokrećemo Osječko vijeće za razvoj socijalnih usluga koje okuplja više od 15 članova, predstavnike institucija, OCD-a i jedinica lokalne i regionalne samouprave s ciljem razvoja participativne demokracije za održivi razvoj socijalnih usluga OCD-a.

Od 2014. u suradnji s Domom za odgoj djece i mladeži iz Osijeka te Centrom za socijalnu skrb Osijek i Centrom za socijalnu skrb Vukovar, organiziramo posttretmansku podršku mladima koji izlaze iz ustanova socijalne skrbi (domova) što je jedini inovativni model na području istočne Hrvatske.

Od 2010. godine sustavno se razvijamo u području globalnoga obrazovanja i milenijskih razvojnih ciljeva te kao partneri sudjelujemo u međunarodnim projektima za mlade o održivom razvoju kao što su „Art&Earth“, „Mogući svijet“ i „Mladi za zemlju“. Kroz Erasmus + projekte od 2013. bavimo se međunarodnom razmjenom osoba koje rade s mladima u svrhu usvajanja i nadogradnje stručnih znanja i vještina, a od 2015. godine bavimo se i međunarodnom razmjenom mladih i njihovim inicijativama kroz poticanje mobilnosti mladih i aktivizma u zajednici/ama.

Također, od 2014. godine osnovali smo Edukacijsko-didaktički centar EDAKTA koji se bavi neformalnom edukacijom mladih i stručnih, pedagoških djelatnika te razvija inovativne i eksperimentalne modele u obrazovanju za mlade, provodi inicijative mladih, događanja i sl. U sklopu EDAKTE djeluje i dramski studio za srednjoškolce i studente „Atelier“ , Mobilni obrazovno-kulturni centar MOKUC te Festival Zemlja bez granica.

Udruga Breza ima razvijeni volonterski program u skladu sa Zakonom o volonterstvu i u svoje aktivnosti redovito uključuje veliki broj volontera te podnosi godišnja izvješća organizatora volontiranja. U 15 godina djelovanja realizirali smo 56 volonterskih akcija u kojima je sudjelovalo 312 volontera koji su ostvarili 10 427 volonterskih sati.



PROJEKTA POSTIGNUĆA:

Udruga Breza do sada je realizirala više od 50 manjih i većih projekata, među kojima su najznačajniji:

Godina provedbe:	Naziv projekta:	Ugovorno tijelo:
2003.	Homeschooling	MZOS
2003.	Međunarodni volontariat u sklopu radnookupacijskih aktivnosti za korisnike Stambene zajednice	MZOS
2004.	Homeschooling	MZOS
2004.	Zemlja bez granica - Na mostu	Ford fondacija
2005.	Što mogu ruke moje	Grad Osijek
2005.	Zemlja bez granica - Ja mogu	Grad Osijek
2006.	Pobijedimo predrasude	Grad Osijek
2006.	Jesmo li pravoravni ili ravnopravni?	MZOS
2006.	Zemlja bez granica - Svijetlit u mraku	MZOS, Grad Osijek
2006.	Pobijedimo predrasude	Ured za ljudska prava
2006.	Mladi za mlade	Osječko-baranjska županija
2007.	Zemlja bez granica - I letjeti	Grad Osijek, Metro C&C
2007.	Ja mogu	Ministarstvo obitelji, branitelja i međugeneracijske solidarnosti
2007.	Kreativno svjetlo	Osječko-baranjska županija
2008.	Zemlja bez granica - Kao oblak	Grad Osijek, Metro C&C
2008.	Ples mogućnosti	Nacionalna zaklada za razvoj civilnoga društva
2008.	Sajam mogućnosti	Zaklada Slagalica
2009.	Together	Matra Kap
2009.	Zdrava obitelj	Grad Osijek
2009.	Zemlja bez granica - Sanjam	Grad Osijek, Allianz Kulturstiftung
2009.	DOKKICA - Dječja osječka kreativna kućica	Ministarstvo zdravstva i socijalne skrbi, Humanitarna udruga RTL pomaže djeci, MZOS, Nacionalna zaklada
2009.	Dreamingmaps	Anna Lindh Foundation
2010.	Čuvari dječjih snova	Ministarstvo zdravstva i



		socijalne skrbi
2010.	Dokkica	Grad Osijek
2010.	Moj brand biti friend!	MZOS
2010.	Children Creative House	Co-operating Netherlands Foundations for Central and Eastern Europe
2010.	Kreativan, a neovisan	Ministarstvo obitelji, branitelja i međugeneracijske solidarnosti
2010.	Zemlja bez granica	Grad Osijek
2010.	Dokkica	Zaklada Slagalica
2011.	Alternativa u resocijalizaciji djece i mladih s poremećajem u ponašanju	Ministarstvo zdravstva i socijalne skrbi
2011.	Living Community for children and youth without family support	Institut Otvoreno društvo Hrvatska
2011.	Art & Earth: An innovative model of development and global education for European Communities (partnerstvo)	EU Commision: Public Awareness and education for development in Europe
2011.	Alen: Adult Life Entry Network (partnerstvo s MSPM)	PROGRESS
2011.	Zemlja bez granica	Grad Osijek
2012.	A Place for Me	IPA 2009
2012.	Osijek – grad dobrih poruka	Youth in Action, Grad Osijek
2012.	Pobijedimo predrasude	MSPM
2012.	Zemlja bez granica	Grad Osijek
2013.- 2016.	A possible World	EuropeAid (DEAR)
2013.- 2016.	Youth for Earth	EuropeAid (DEAR)
2013.	Zemlja bez granica	Grad Osijek
2014.- 2015.	Power of Youth change	ESF
2014.	Zemlja bez granica	Grad Osijek
2014.	The Way to Success	Youth in Action
2014.- 2015.	Osječko vijeće za razvoj socijalnih usluga	OPHRD IPA
2015.	ISKRA	MSPM
2015.	Socijalno-terapijska zajednica	OBŽ
2015.	Zemlja bez granica	Grad Osijek
2016.	I see you	ERASMUS+ K1
2016.	ISKRA	MSPM
2016.	Eco bussii	ERASMUS+ K1
2016.	Game sustain	ERASMUS+ K1
2016.	MOKUC	Grad Osijek
2016.	AKTIVO	MSPM, MZOS



2016.	Zemlja bez granica	Grad Osijek, VODOVOD
2016.	EFFECTS	ERASMUS+ K2
2016.	Socijalno-terapijska zajednica	OBŽ
2016.	Below 10	Erasmus + K2
2017.	Grandma's story	Erasmus + K2

ORGANIZACIJSKA POSTIGNUĆA:

Izmjenama i dopunama Pravilnika o izvršenju mjera (Zakon o sudovima za mladež) od 2011. godine, BREZA je sudjelovala u radnoj skupini koja je donijela novi pravilnik. Godine 2012. BREZA je sudjelovala i u izradi nacrtu novoga Zakona o socijalnoj skrbi RH. Također, članovi BREZE sudjelovali su u radnoj skupini twinning projekta: "Unapređenje kapaciteta stručnjaka za zaštitu prava i interesa djece i mladih smještenih u domove za djecu i mlade s poremećajima u ponašanju" (projekt IPA, 2009.) s ciljem izrade Protokola o postupanju u slučaju nasilja među djecom i mladima.

U sklopu međunarodnog projekta inovacija u socijalnoj skrbi ALEN: Adult Life Entering Network (PROGRESS), BREZA je zajedno s Ministarstvom socijalne politike i mladih provela projekt koji je postao dio strateškoga razvojnoga plana deinstitutionalizacije te su izrađeni novi programi zapošljavanja mladih koji izlaze iz ustanova socijalne skrbi.

NAGRADE I PRIZNANJA:

- 2004. godine Zahvalnica gradonačelnika za izuzetnu kreativnost i originalnost u socijalno humanitarnom radu
- 2007. godine Državna nagrada za volontiranje
- 2008. godine Zlatna plaketa i Grb grada Osijeka za osobita ostvarenja u području socijalne skrbi te jedinstven primjer kreativnog volonterskog rada s djecom i mladima
- 2011. godine Nagrada Osječko-baranjske županije u znak priznanja za iznimna postignuća na području Osječko-baranjske županije
- 2015. godine Godišnja nagrada Volonterskoga centra Osijek za primjer dobre prakse uključivanja volontera: Festival Zemlja bez granica
- 2016. godine Javno priznanje Osječko-baranjske županije za doprinos izgradnji ekološki osviještenog odnosa mladih prema globalnim pitanjima razvoja za suvremene civilizacije i njihovom osposobljavanju za aktivno djelovanje u procesu oblikovanja održivoga razvojnoga koncepta lokalnih zajednica
- 2016. godine Japansko veleposlanstvo je dodijelilo priznanje Udruzi za iznimni doprinos u promicanju japanske kulture i umjetnosti



PODRUČJE DJELOVANJA: socijalna skrb i zdravstvo, odgoj i obrazovanje, kultura i umjetnost, održivi razvoj, interkulturalizam, volonterstvo, kreativni izričaji, mediji i međunarodna suradnja

SURADNJA: osnovne i srednje škole, fakulteti, dječji vrtići, organizacije civilnoga društva, klubovi, odgojno-obrazovne ustanove, ustanove u kulturi iz zemlje i inozemstva; lokalni i nacionalni mediji; javne institucije, lokalna i regionalna uprava i samouprava, ministarstva, zaklade

PARTNERSTVA U HRVATSKOJ: Ministarstvo za demografiju, obitelj, mlade i socijalnu politiku, Ministarstvo znanosti i obrazovanja, Grad Osijek, Osječko-baranjska županija, Centar za socijalnu skrb Osijek, Dom za odgoj djece i mladeži Osijek, Centar za pružanje usluga u zajednici Klasje Osijek, Gradska i sveučilišna knjižnica Osijek, Dječje kazalište Branka Mihaljevića u Osijeku, Muzej Slavonije Osijek, III. gimnazija, Filozofski fakultet Osijek- odsjek za pedagogiju, Sveučilište J.J. Strossmayera-odjel za kulturologiju, Poljoprivredni fakultet Osijek, OŠ Retfala, OŠ Grigor Vitez, OŠ F.K. Frankopan, DV Mak, OŠ I. Filipović, OŠ Dalj, Srednja škola Dalj „Hrabri telefon“ Zagreb, Udruženje „Djeca prva“ Zagreb, Volonterski centar Osijek, Agencija lokalne demokracije, Udruga Iskra waldorfska inicijativa, Udruga za terapijsko jahanje MOGU, Udruga „Igra“ Zagreb.

PARTNERSTVA U INOZEMSTVU: Stambene zajednice Berghoff Stäerenegg Trubschachen (Švicarska), organizacija Kinder brauchen Frieden Hechingen (Njemačka), Agapedia Stiftung (Njemačka), ProgettoMondo Mlal Verona (Italija), BEO-Heimgarten Bern (Švicarska), Beo Boligen Bern (Švicarska), IB Donaueschigen, IB Stuttgart (Njemačka), Stabstelle „Kitas werden Familienzentren“ Njemačka, ACSS-Melbourne (Australija)

ČLANSTVA: Udruga je članica međunarodne zaklade Anna Lindh Foundation, Vijeća za prevenciju Grada Osijeka, Vijeća za građanske inicijative Osječko-baranjske županije, Inicijative za uvođenje građanskoga odgoja i obrazovanja GOOD, Mreže PUP, Međunarodne mreže IRIS, Partnerskog vijeća statističkih regija (Kontinentalna i Jadranska Hrvatska), Vijeća Urbane aglomeracije grada Osijeka (ITU područja), Mreža mladih Hrvatske, Dunavske strategije te suosnivači Mreže pružatelja socijalnih usluga SOS-NET (pet slavonskih županija)

GEOGRAFSKO PODRUČJE DJELOVANJA: Osijek, Osječko-baranjska županija, Republika Hrvatska, Švicarska, Njemačka, Italija, Rumunjska, Mađarska, Srbija, Poljska, Bugarska, Estonija, Velika Britanija, Portugal, Švedska, Francuska, Slovenija, Australija, Burkina Faso, Malta, Češka...



STRATEŠKI DOKUMENTI:

- Strateški plan Ministarstva za demografiju, obitelj mlade i socijalnu politiku 2017.-2019.(1.1. Poboljšanje učinkovitosti sustava socijalne skrbi, smanjenje siromaštva i socijalne isključenosti i 1.2. Povećanje dostupnosti i kvalitete socijalnih usluga uz regionalnu ravnomjernost te 2.4. Unapređenje rada s mladima)
- Nacionalna strategija stvaranja poticajnog okruženja za razvoj civilnog društva 2012.-2016. (u izradi nova Strategija) - III. osnaživanje uloge OCD-a za društvenoekonomski razvoj (Pružanje socijalnih usluga od strane organizacija civilnoga društva, suradnja; mjere 15., 19., 20.)
- Nacionalni plan za borbu protiv diskriminacije (2016.-2021.) – područje socijalne skrbi (zaštita djece od zlostavljanja, zanemarivanja i diskriminacije)
- Zakon o izvršavanju sankcija izrečenih maloljetnicima za kaznena djela i prekršaje 2012.
- Zakon o socijalnoj skrbi (»Narodne novine« broj 157/13, 152/14, 99/15, 52/16 i 16/17) - područje nematerijalne pomoći korisniku
- Obiteljski zakon („Narodne novine“, broj 103/15) – zaštita prava djece
- Plan transformacije i deinstitutionalizacije domova socijalne skrbi i drugih pravnih osoba koje obavljaju djelatnost socijalne skrbi u Republici Hrvatskoj 2011. -2016. (2018.) – Cilj: deinstitutionalizacija 40% djece i mladeži s poremećajima u ponašanju smještenih u domovima temeljem Zakona o socijalnoj skrbi, uz ravnomjerno povećanje izvaninstitucijskih oblika smještaja (udomiteljske obitelji, obiteljski domovi, stambene zajednice, odnosno organizirano stanovanje)
- Nacionalna strategija za prava djece 2014. -2020. (C.3. Cilj: osigurati uvjete za uključivanje i sudjelovanje djece korisnike prava u sustavu socijalne skrbi, u programe kojima je cilj razvijanje potencijala djeteta i evaluacija tretmanskish ishoda, uz uvažavanje djetetovih individualnih obilježja i mogućnosti; C.4. Cilj: Definirati ulogu i zadatke pojedinog sustava i zaštite dobiti djeteta korisnika prava u sustavu socijalne skrbi; C.5. Cilj: Osigurati kontinuiranu edukaciju svih djelatnika koji sudjeluju u pružanju socijalnih usluga djeci i obiteljima u sustavu socijalne skrbi te profesionalnu podršku u radu)
- Nacionalna strategija borbe protiv siromaštva i socijalne isključenosti 2014.-2020.
- Nacionalni program za mlade od 2014.-2017.
- Strategija obrazovanja, znanosti i tehnologije/Nove boje znanja, 2014.
- Strategija cjeloživotnog profesionalnog usmjeravanja i razvoja karijere u Republici Hrvatskoj 2016.-2020.
- Konvencija o pravima djece i Haška konvencija
- Strategija borbe protiv siromaštva i socijalne isključenosti u Republici Hrvatskoj (2014. -2020.)
- Program za mlade Grada Osijeka za razdoblje 2014.-2017.
- EU strategiji za mlade (2010.-2018.) – Ulaganja i osnaživanje
- Plan rada EU-a za mlade za razdoblje 2016.-2018. - prioritetne teme 1., 2., 3.
- Europa 2020 - Pametan, održiv i uključiv rast
- Ciljevi održivoga razvoja 2030.
- Rezolucija Vijeća i predstavnika vlada država Članica, koji su se sastali unutar Vijeća, o planu rada Europske unije za mlade za razdoblje od 2016. do 2018. (Načela 6.)
- Zaključci Vijeća o jačanju rada s mladima s ciljem osiguravanja povezanih društava (točka 8.)
- OP ULJP 2014.-2020. (2.A.6. širenje mreže klubova mladih)
- Zakon o volonterstvu



SWOT ANALIZA

Snage

- Visokoobrazovani profesionalni kadar
- Raznolikost vještina unutar radnog tima
- Dobar *image* na nacionalnoj i međunarodnoj razini
- Spremnost na timski rad
- Kreativnost
- Politička neovisnost / neovisnost o lokalnoj samoupravi
- Različiti izvori financiranja
- Uredno financijsko poslovanje
- Iskustvo u provođenju konkurentne socijalne usluge na inozemnom tržištu
- Fleksibilna organizacija
- Prepoznatljivost udruge kao kvalitetnog partnera na nacionalnoj i međunarodnoj razini
- Iskustvo u direktnom radu s djecom i mladima – ranjivim skupinama
- Osigurani prostorni kapaciteti za provođenje socijalnih usluga smještaja korisnika
- Iskustvo u pisanju i provođenju nacionalnih i europskih projekata
- Motiviranost za kontinuirano educiranje i prenošenje znanja

Slabosti

- Preopterećenost zaposlenika
- Povećani troškovi prostora
- Nemogućnost utjecaja na cijenu provođenja socijalne usluge za hrvatske korisnike
- Nemogućnost kvalitetnog utjecaja na donosiocima odluka (Ministarstvo) koje direktno utječu na pružanje usluge
- Velika fluktuacija kadra koji pruža direktne usluge za djecu i mlade
- Nedovoljno ulaganje u procese zagovaranja i lobiranja na nacionalnoj razini
- Nedovoljno osposobljen i oformljen projektni tim
- Nedovoljno stručnjaka za aktivizam u zajednici

Prilike

- Nema ozbiljne izravne konkurencije na lokalnoj razini
- Dobra suradnja sa odgojno obrazovnim ustanovama, institucijama, udrugama
- Dobra suradnja s lokalnom i regionalnom samoupravom
- Članovi brojnih vijeća i mreža
- Samofinancirajuće aktivnosti
- Širenje aktivnosti izvan lokalne zajednice
- Razvijen volonterski program
- Dobra suradnja s ključnim stručnjacima iz civilnog sektora u RH
- Mogućnost prijave na institucionalnu podršku
- Međunarodna umreženost
- Razmjena iskustava sa srodnim udrugama
- Otvoreni fondovi za financiranje
- Mogućnosti za širenje programa za samofinanciranje udruge
- Privlačenje novih volontera
- Programi integracije
- Razvoj specifičnih edukacijskih programa
- Mobilnost mladih i stručnjaka

Prijetnje

- Kriza u državi
- Nezainteresiranost donosioca odluka za područje djelovanja
- Sporost sustava
- Nesustavan pristup financiranja projekata Udruga
- Predrasude uže i šire zajednice prema našim korisnicima - mladima s problemima u ponašanju te visoka stigmatizacija
- Nedostatak ozbiljnih partnera na lokalnom području koji se ne boje konkurencije
- Nezaposlenost mladih
- Odlazak mladih i stručnjaka u inozemstvo
- Nepostojanje lokalnog operativnog programa za mlade
- Nepostojanje objedinjenih statističkih podataka iz istraživanja mladih na lokalnoj i županijskoj razini
- Nedostatak interesa javnosti za doprinos civilnom društvu
- Smanjenje interesa donatora za područjem civilnog društva
- Pasivnost i nemotiviranost mladih
- Nemobilnost mladih i stručnjaka



STRATEŠKE SMJERNICE ZA RAZDOBLJE OD 2017 - 2021. GODINE

STRATEŠKI CILJEVI:

1. Razvijanje inovativnih programa za djecu i mlade u području socijalnih usluga, prevencije, slobodnog vremena te pomoć u uključivanja na tržište rada
2. Razvoj i provođenje neformalnih edukacija za djecu i mlade te stručnjake iz područja kulture i umjetnosti, odgoja i obrazovanja, održivog razvoja interkulturalizma, volonterstva, kreativnih izričaja, medija i međunarodne suradnje
3. Zagovaranje i utjecanje na javne politike usmjerene na djecu i mlade te jačanje kapaciteta udruge za provođenje istoga

1.1 Aktivnosti inovativnih programa za djecu i mlade :

- Osiguravanje kvalitete socijalnih usluga za djecu i mlade i razvoj diferenciranih socijalnih usluga koje provodi Udruga (Socijalno-terapijska zajednica)
- Provođenje aktivnosti slobodnoga vremena, aktivnosti prevencije, pomoći u učenju djece i mladih te aktivnosti s naglaskom na povećanje zapošljivosti mladih (klub mladih, radionice, inicijative, događanja, debate, vršnjačka pomoć, komunikacijski treninzi, razvoj poduzetničkih vještina i sl.)
- Savjetodavni rad za djecu, mlade i roditelje (individualni i grupni rad)
- Organizacija kulturno-pedagoških događanja u kojima aktivno sudjeluju djeca i mladi
- Osnajivanje djelatnika udruge za izradu i provođenje inovativnih programa za djecu i mlade kroz formalne i neformalne edukacije
- Osiguravanje potrebne opreme i materijala kao i prostora za izvođenje aktivnosti kroz natječaje (projekte/programe), sponzorstva i donacije
- Uključivanje izvanjskih suradnika/stručnjaka u provedbu određenih aktivnosti za koje Udruga nema osigurane kapacitete



- Novoupošljavanja s naglaskom na mlade osobe do 30 godina starosti kroz projekte/programe Udruge
- Promocija aktivnosti kroz medije i internet te promotivne materijale

1.2 Pokazatelji uspješnosti:

- Kontinuirano provođenje socijalne usluge za djecu i mlade koji su s istom zadovoljni te uspješno uključeni na tržište rada
- Broj održanih aktivnosti u području socijalnih usluga godišnje (radionice, debate, vršnjačka pomoć, treninzi i sl.)
- Broj djece i mladih koji su stekli nova znanja i vještine potrebne za tržište rada
- Broj djece i mladih uključenih u aktivnosti slobodnog vremena, inicijativa, javnih događanja
- Osnovan klub mladih na području grada Osijeka
- Broj roditelja/skrbnika uključenih u savjetodavni rad s djecom i mladima
- Broj izvanjskih suradnika uključenih u aktivnosti
- Broj novouposlenih mladih osoba
- Osigurana oprema, materijali i prostor za rad
- Broj kontinuiranih medijskih i Internet objava o provedenim aktivnostima
- Izrađeni potrebni promotivni materijali
- Broj djelatnika Udruge koji su kroz formalne i neformalne edukacije stekli nova znanja i vještine kao i vrste edukacija

2.1 Aktivnosti neformalne edukacije djece i mladih i stručnjaka

- Radionice, debate, open book workshops, treninzi, međunarodni kampovi usmjereni na kulturu i umjetnosti, odgoj i obrazovanje, održivi razvoj, interkulturalizam, volonterstvo, kreativne izričaje, medije i međunarodnu suradnju za djecu i mlade te stručnjake raznih profila



- Organizacija edukativnih seminara i konferencija za stručne i odgojne djelatnike u sustavu socijalne skrbi na lokalnoj, regionalnoj, nacionalnoj i međunarodnoj razini
- Osiguravanje potrebne opreme i materijala kao i prostora za izvođenje aktivnosti kroz natječaje (projekte/programe), sponzorstva i donacije
- Uključivanje izvanjskih suradnika/stručnjaka u provedbu određenih aktivnosti za koje Udruga nema osigurane kapacitete
- Promocija aktivnosti kroz medije i internet te promotivne materijale

2.2 Pokazatelji uspješnosti:

- Broj održanih aktivnosti
- Broj uključene djece i mladih te stručnih djelatnika koji su sudjelovali u aktivnostima
- Broj djece i mladih te stručnjaka koji su stekli nova znanja i vještine
- Broj ostvarenih suradnji i partnerstava s raznim domaćim i međunarodnim dionicima
- Osigurana oprema, materijali i prostor za rad
- Broj izvanjskih suradnika uključenih u aktivnosti
- Povećanje broja volontera na godišnjoj razini
- Izrađeni potrebni promotivni materijali
- Broj kontinuiranih medijskih i internet objava o provedenim aktivnostima

3.1 Aktivnosti zagovaranja i utjecaja na javne politike te osnaživanja kapaciteta Udruge za provođenje istoga

- Sudjelovanje i organizacije kampanja, strukturiranih dijaloga, radnih grupa, e- savjetovanja
- Održavanje sastanaka i ostvarivanje suradnje s organizacijama civilnog društva, institucijama i lokalnom upravom kroz Inicijativu Vijeća za socijalne usluge te druga članstva u vijećima i mrežama



- Educiranje djelatnika u području zagovaranja i organizacije kampanja
- Osiguravanje potrebne opreme i materijala kao i prostora za izvođenje aktivnosti kroz natječaje (projekte/programe), sponzorstva i donacije
- Uključivanje izvanjskih suradnika/stručnjaka u provedbu određenih aktivnosti za koje Udruga nema osigurane kapacitete
- Novoupošljavanja s naglaskom na mlade osobe do 30 godina starosti kroz projekte/programe Udruge
- Promocija aktivnosti kroz medije i internet te promotivne materijale

1.2 Pokazatelji uspješnosti:

- Broj ostvarenih zagovaračkih aktivnosti koji su imali konkretne učinke i promjene
- Broj održanih sastanaka i ostvarenih suradnji kroz Vijeće za socijalne usluge i druge mreže
- Broj educiranih djelatnika koji su stekli nova znanja i iskustva u procesu Zagovaranja
- Broj izvanjskih suradnika uključenih u aktivnosti
- Broj novouposlenih mladih osoba
- Osigurana oprema, materijali i prostor za rad
- Broj kontinuiranih medijskih i Internet objava o provedenim aktivnostima
- Izrađeni potrebni promotivni materijali



MONITORING I EVALUACIJA STRATEŠKOG PLANA

Provedbu strateškog plana pratiti ćemo analizom ostvarenja operativnih i financijskih godišnjih planova (završna evaluacija krajem svake godine) i ostvarivanja unaprjeđenja ključnih organizacijskih komponenti. Monitoring će obavljati putem redovitih mjesečnih sastanaka tima koordinatora. Članovi radnih timova, prema Operativnom planu za svaku pojedinu godinu izvještavaju o postignutim rezultatima i planovima za naredno razdoblje Skupštinu Udruge.

Evaluacija će se provoditi putem izvještaja i uvida u proveden Operativni plan za svaku godinu. Evaluacija i vrednovanje rezultata radit će se za svaki pojedinačni organizacijski i programski strateški cilj. Članovi udruge u suradnji s voditeljima programa i projekata te vanjskim evaluatorima procjenjuju uspješnost provedbe Operativnog, odnosno Strateškog plana. Strateški plan će se smatrati ostvarenim ukoliko je provedeno 80% indikatora uspješnosti.

Glavni cilj jest pratiti napredak na upravljačkoj razini, napredak na operativnoj razini, detektiranje slabosti i predlaganja korektivnih mehanizama. Rezultat samoprocjene načina upravljanja i usluga poslužit će za ciklički proces učenja i uvođenje potrebnih promjena.