



**STRATEŠKI PLAN
DJELOVANJA
2022. – 2026.**

Udruga Breza

udruga.breza@gmail.com

<https://breza.hr/>

Ulica Lorenza Jagera 12

31000 Osijek



U Osijeku, travanj 2022.

Udruga BREZA izradila je ovaj strateški plan razvoja za razdoblje od pet godina s ciljem određivanja jasnih smjernica razvoja Udruge koje će biti u skladu s potrebama društvene, lokalne, nacionalne i međunarodne zajednice. Ovaj se strateški plan odnosi na razdoblje od 2022. do 2026. godine i sadrži prikaz strategija i ciljeva koje BREZA planira realizirati u petogodišnjem razdoblju.

Kao dodatak Strateškom planu, BREZA je izradila godišnji Operativni plan koji uključuje konkretne aktivnosti, okvirni vremenski raspored i podjelu odgovornosti u svrhu ispunjenja strateških ciljeva.

Strateški plan djelovanja Udruge BREZA za razdoblje 2022. – 2026. godine usvojen je na izvanrednoj skupštini Udruge.



VIZIJA:

Svaka osoba jedinstvena je u odgovornoj i humanoj zajednici.

MISIJA:

Podrška obiteljima, djeci i mladima u učenju životnih vještina potrebnih za samostalni život i osobni razvoj. Poticanje inicijativa usmjerenih na razvoj pojedinaca i zajednice kroz informiranje, educiranje, uključivanje i provođenje stvaralačkih, interkulturalnih, socijalnih i međunarodnih aktivnosti.

NAČELA:

- Neovisnost
- Javnost
- Demokratski ustroj
- Neprofitnost
- Slobodno sudjelovanje u javnom životu

VRIJEDNOSTI:

- Transparentnost
- Odgovornost
- Neovisnost
- Solidarnost
- Interkulturalnost
- Održivi razvoj

CILJEVI UDRUGE:

- promicanje interesa djece i mladih u postupku uključivanja u društvenu zajednicu, pomoć u zadovoljenju stambenih potreba, obrazovnih potreba, potreba za radom, kulturnih potreba i osposobljavanja za samostalni život u zajednici, a sve u svrhu postizanja što više razine osobne i kolektivne kvalitete življenja djece i mladih
- poticanje međunarodne suradnje na području odgoja, obrazovanja i kulture djece i mladih

PODRUČJE DJELOVANJA: zaštita djece, mladih i obitelji

PODRUČJA DJELOVANJA (sukladno registru udruga):

- Kultura i umjetnost
- Obrazovanje, znanost i istraživanje



- Socijalna djelatnost

KORISNICI:

Djeca i mladi u riziku, djeca i mladi s problemima u ponašanju, djeca i mladi s posebnim potrebama, djeca i mladi opća populacija, obitelji, pojedinci i stručnjaci u području odgoja i obrazovanja.

ČLANOVI:

Udruga ima 9 članova, od toga 4 počasna.

TIJELA UPRAVLJANJA:

SKUPŠTINA

PREDSJEDNIK/ICA, DOPREDSJEDNIK/ICA

Temeljem Statuta Udruge, a sukladno Zakonu o udrugama, tijela upravljanja udrugom su: Skupština, predsjednica i dopredsjednica udruge.

Ovlaštene osobe za zastupanje su predsjednik/ica Udruge i dopredsjednik/ica Udruge. Ovlaštene osobe biraju se na mandat od četiri godine.

Predsjednik/ica Udruge kao i dopredsjednik/ica, odgovorni su Skupštini Udruge.

Skupštinu čine pet redovnih članova od kojih je četvero zaposlenika Udruge i četiri počasna člana koja nisu zaposlena u Udruzi.

USTROJSTVENI OBLICI:

Udruga Breza ima svoju Podružnicu Breza Vukovar od 2018. godine.

POVIJEST ORGANIZACIJE:

Udruga za rad s mladima BREZA osnovana je u svibnju 2001. godine s ciljem pružanja podrške djeci i mladima kod kojih je izostala primjerena obiteljska podrška. Tijekom 2002. Udruga je osnovala Stambenu zajednicu za koju je dobila odobrenje nadležnog Ministarstva za obavljanje djelatnosti socijalne skrbi i potpisala Ugovor s istim za smještaj 6 korisnika bez primjerene roditeljske skrbi. Iste godine Udruga je počela pružati uslugu smještaja i pedagoškog rada za inozemne korisnike iz Švicarske čime je ostvarena dugoročna suradnja koja je utjecala na razvoj standarda kvalitete usluge primjerene individualnim potrebama korisnika. Od 2007. godine rješenjem nadležnog Ministarstva usluga smještaja proširena je na 10 korisnika. Iste godine kreće provedba posttretmanskog programa pripreme za samostalni život smještenih



korisnika. Godine 2011. nadležno Ministarstvo izdaje Udruzi rješenje za pružanje usluga skrbi izvan vlastite obitelji u okviru organiziranog stanovanja za 8 korisnika s poremećajem u ponašanju i to u okviru mreže domova socijalne skrbi i djelatnosti socijalne skrbi i potpisuje novi ugovor. Od 2012. Stambena zajednica nosi naziv Socijalno-terapijska zajednica. Smještajni kapaciteti se povećavaju 2014. i 2015. godine za dodatnih 11 korisnika sukladno povećanju novih stambenih jedinica.

Socijalno-terapijska zajednica prva je u Hrvatskoj koju je osnovala OCD specijalizirana za rad s mladima s problemima u ponašanju i kao takva jedina pruža alternativni smještaj odgojnim ustanovama.

Nakon 20 godina djelovanja, Udruga Breza jedina je OCD u RH koja izvozi svoju socijalnu uslugu čime osigurava financijsku stabilnost i kvalitetu rada, što ne bi bilo moguće postići samo sredstvima nadležnog Ministarstva.

Na inicijativu korisnika tadašnje Stambene zajednice, 2004. godine pokrenuli smo međunarodni pedagoški i kulturni projekt "Zemlja bez granica" koji je imao za cilj pružiti izravnu mogućnost sudjelovanja u javnim i kulturnim događanjima djeci i mladima bez obiteljske podrške i onima koji su na bilo koji način isključeni iz zajednice. Projekt je bio inovativna platforma umrežavanja OCD-a, lokalne vlasti, odgojno-obrazovnih i kulturnih institucija i međunarodnih predstavnika. Projekt je brzo poprimio međunarodni karakter i prerastao u najveći festival za djecu i mlade u kontinentalnom dijelu Hrvatske. Održava se svake godine obrađujući razne teme, a proteklih godina održavanja u Festivalu sudjelovalo je više od 350 umjetnika, 650 volontera i 30.000 djece i mladih (www.zemljabezgranica.com).

Zbog prirode poteškoća i individualnih potreba mladih smještenih u Udruzi, pokrenuli smo internu psihoterapijsku podršku. Kako je na našem području nedostajala usluga savjetovanja za obitelji i mlade, 2005. otvorili smo Savjetovalište za obitelj i mlade. Savjetovalište pruža individualnu i grupu psihoterapijsku podršku kako bi korisnici uspješno prebrodili svoje životne teškoće. Od 2008. godine licencirani smo za pružanje usluge Psihosocijalnog tretmana počinitelja nasilja u obitelji (<http://breza.hr/programi/savjetovanje-i-psihosocijalna-podrska/som/>).

U skladu s Nacionalnom strategijom prevencije poremećaja u ponašanju djece i mladih, od 2008. do 2012. otvorili smo drugu po redu dječju kuću u Hrvatskoj pod nazivom DOKKICA – Dječja osječka kreativna kućica. Cilj programa dječje kuće je osnaživanje djece u riziku kroz organiziranje slobodnog vremena, pomoći u učenju i poticanje kreativnog izražavanja za djecu do 14 godina. U veljači 2011. nastala je zasebna udruga DOKKICA koja djeluje posve samostalno (www.dokkica.hr).



Od 2010. do 2012. širimo svoje djelovanje na područje od posebne državne skrbi, čime usmjeravamo aktivnosti na osnaživanje OCD-a za rad s djecom i mladima u riziku. Proveli smo stotine kreativnih radionica i aktivnosti u Dalju, Aljmašu i Erdutu uključujući cijelu lokalnu zajednicu i potičući međusektorsku suradnju.

Na našu inicijativu 2013. godine u partnerstvu s Gradom Osijekom pokrećemo Osječko vijeće za razvoj socijalnih usluga koje okuplja više od 15 članova, predstavnike institucija, OCD-a i jedinica lokalne i regionalne samouprave s ciljem razvoja participativne demokracije za održivi razvoj socijalnih usluga OCD-a.

Od 2014. u suradnji s Domom za odgoj djece i mladeži iz Osijeka, Centrom za socijalnu skrb Osijek i Centrom za socijalnu skrb Vukovar, organiziramo posttretmansku podršku mladima koji izlaze iz ustanova socijalne skrbi (domova) što je jedini inovativni model na području istočne Hrvatske.

Od 2010. godine sustavno se razvijamo u području globalnoga obrazovanja i milenijskih razvojnih ciljeva i kao partneri sudjelujemo u međunarodnim projektima za mlade o održivom razvoju kao što su „Art&Earth“, „Mogući svijet“ i „Mladi za zemlju“. Kroz Erasmus + projekte od 2013. organiziramo međunarodne razmjene osoba koje rade s mladima u svrhu usvajanja i nadogradnje stručnih znanja i vještina, a od 2015. međunarodne razmjene mladih potičući mobilnost i aktivizam mladih.

2014. godine osnovali smo Edukacijsko-didaktički centar koji se bavi neformalnom edukacijom mladih i stručnih, pedagoških djelatnika i razvija inovativne i eksperimentalne modele u obrazovanju za mlade, provodi inicijative mladih, događanja i slično.

Udruga Breza kontinuirano razvija volonterski program u skladu sa Zakonom o volonterstvu. U 20 godina djelovanja realizirali smo 74 volonterskih aktivnosti u kojima je sudjelovalo 526 volontera koji su ostvarili 19.134 volonterskih sati.



PROJEKTA POSTIGNUĆA:

Udruga Breza do sada je realizirala više od 50 manjih i većih projekata, među kojima su najznačajniji:

Godina provedbe:	Naziv projekta:	Ugovorno tijelo:
2003.	Homeschooling	MZOS
2003.	Međunarodni volontarijat u sklopu radnookupacijskih aktivnosti za korisnike Stambene zajednice	MZOS
2004.	Homeschooling	MZOS
2004.	Zemlja bez granica - Na mostu	Ford fondacija
2005.	Što mogu ruke moje	Grad Osijek
2005.	Zemlja bez granica - Ja mogu	Grad Osijek
2006.	Pobijedimo predrasude	Grad Osijek
2006.	Jesmo li pravoravni ili ravnopravni?	MZOS
2006.	Zemlja bez granica - Svijetlit u mraku	MZOS, Grad Osijek
2006.	Pobijedimo predrasude	Ured za ljudska prava
2006.	Mladi za mlade	Osječko-baranjska županija
2007.	Zemlja bez granica - I letjeti	Grad Osijek, Metro C&C
2007.	Ja mogu	Ministarstvo obitelji, branitelja i međugeneracijske solidarnosti
2007.	Kreativno svjetlo	Osječko-baranjska županija
2008.	Zemlja bez granica - Kao oblak	Grad Osijek, Metro C&C
2008.	Ples mogućnosti	Nacionalna zaklada za razvoj civilnoga društva
2008.	Sajam mogućnosti	Zaklada Slagalice
2009.	Together	Matra Kap
2009.	Zdrava obitelj	Grad Osijek
2009.	Zemlja bez granica - Sanjam	Grad Osijek, Allianz Kulturstiftung
2009.	DOKKICA - Dječja osječka kreativna kućica	Ministarstvo zdravstva i socijalne skrbi, Humanitarna udruga RTL pomaže djeci, MZOS, Nacionalna zaklada



2009.	Dreamingmaps	Anna Lindh Foundation
2010.	Čuvari dječjih snova	Ministarstvo zdravstva i socijalne skrbi
2010.	Dokkica	Grad Osijek
2010.	Moj brand biti friend!	MZOS
2010.	Children Creative House	Co-operating Netherlands Foundations for Central and Eastern Europe
2010.	Kreativan, a neovisan	Ministarstvo obitelji, branitelja i međugeneracijske solidarnosti
2010.	Zemlja bez granica	Grad Osijek
2010.	Dokkica	Zaklada Slagalica
2011.	Alternativa u resocijalizaciji djece i mladih s poremećajem u ponašanju	Ministarstvo zdravstva i socijalne skrbi
2011.	Living Community for children and youth without family support	Institut Otvoreno društvo Hrvatska
2011.	Art & Earth: An innovative model of development and global education for European Communities (partnerstvo)	EU Commision: Public Awareness and education for development in Europe
2011.	Alen: Adult Life Entry Network (partnerstvo s MSPM)	PROGRESS
2011.	Zemlja bez granica	Grad Osijek
2012.	A Place for Me	IPA 2009
2012.	Osijek – grad dobrih poruka	Youth in Action, Grad Osijek
2012.	Pobijedimo predrasude	MSPM
2012.	Zemlja bez granica	Grad Osijek
2013.- 2016.	A possible World	EuropeAid (DEAR)
2013.- 2016.	Youth for Earth	EuropeAid (DEAR)
2013.	Zemlja bez granica	Grad Osijek
2014.- 2015.	Power of Youth change	ESF
2014.	Zemlja bez granica	Grad Osijek
2014.	The Way to Success	Youth in Action
2014.- 2015.	Osječko vijeće za razvoj socijalnih usluga	OPHRD IPA
2015.	ISKRA	MSPM
2015.	Socijalno-terapijska zajednica	OBŽ
2015.	Zemlja bez granica	Grad Osijek



2016.	I see you	ERASMUS+ K1
2016.	ISKRA	MSPM
2016.	Eco bussi	ERASMUS+ K1
2016.	Game sustain	ERASMUS+ K1
2016.	MOKUC	Grad Osijek
2016.	AKTIVO	MSPM, MZOS
2016.	Zemlja bez granica	Grad Osijek, VODOVOD
2016.	EFFECTS	ERASMUS+ K2
2016.	Socijalno-terapijska zajednica	OBŽ
2016.	Below 10	Erasmus + K2
2017.	Zarolaj se i Mladi u zajednici	Grad Osijek
2017.	Kulturni mozaik	OBŽ
2017.	Podrška mladima u zajednici	OBŽ
2017.	Podrška Socijalno-terapijskog zajednici	OBŽ
2017.	Iskra – snaga mladih	MDOMSP
2017.	Prema kulturi!	Općina Čepin
2017.	Podrška aktivnom roditeljstvu - PAR	MDOMSP
2017.	KRENI!	MDOMSP
2017.	Institucionalna podrška	NZRCD
2017.	Grandma's story	Erasmus + K2
2018.	Zajedno i Klub mladih LONAC	Grad Osijek
2018.	Socijalno-terapijska zajednica za mlade	OBŽ
2018.	Budi zdravo	OBŽ
2018.	Kulturni mozaik	OBŽ
2018.	Kreativni zajedno	Općina Čepin
2018.	Filozofski treasure hunt	Centar za kulturne djelatnosti Zagreb
2018.	Start the Change	Ured za udruge
2018.	PAR	MDOMSP
2018.	Klub mladih LONAC	MDOMSP
2018.	Aktivno	MDOMSP
2018.	Worthy	Erasmus + KA2
2018.	Factfulness	Erasmus + KA1
2019.	Klub mladih Lonac	Grad Osijek
2019.	Mladi za zajednicu	Grad Osijek
2019.	Kao nekad prije i Create the Change	Grad Osijek
2019.	Zemlja bez granica	Lions klub Gea
2019.	Festival slikovnice Čuvari priča	OBŽ
2019.	Održivo i zdravo	OBŽ



2019.	Socijalno-terapijska podrška mladima	OBŽ
2019.	Zemlja bez granica 2019.	OBŽ
2019.	Izazovi suvremenog roditeljstva	OBŽ
2019.	Kreativni zajedno	Općina Čepin
2019.	Sufinanciranje projekta Together	Ured za udruge Vlade RH
2019.	Upenskills	Erasmus + KA2
2019.	Together	Švicarsko-hrvatski fond suradnje
2020.	Klub mladih LONAC i Mladima bolje sutra	Grad Osijek
2020.	Socijalno-terapijska zajednica mladih	OBŽ
2020.	Mobilna kultura	Općina Čepin
2020.	We are the CHANGE	MDOMSP
2020.	REACT	MDOMSP
	PAR – podrška aktivnom roditeljstvu u zajednici	MDOMSP
2020.	Živimo (perma)kulturno	Ministarstvo poljoprivrede
2020.	Move the World	Erasmus + KA1
2020.	Emotional intelligence and youth work	Erasmus + KA1
2020.	VET 4 Change	Erasmus + KA2
2020.	Zemlja bez granica	European Solidarity Corps – Vounteering projects
2021.	Klub mladih LONAC, Mladi u zajednici i Urbani vez	Grad Osijek
2021.	Organizirano stanovanje za žrtve djece i mladih s problemima u ponašanju	OBŽ
	Festival slikovnice	OBŽ
2021.	Eko kreativna	Općina Čepin
2021.	Zemlja bez granica	Turistička zajednica grada Osijeka
2021.	Web-Lab	Erasmus + KA220-YOU-Cooperation partnership in youth



ORGANIZACIJSKA POSTIGNUĆA:

Izmjenama i dopunama Pravilnika o izvršenju mjera (Zakon o sudovima za mladež) od 2011. godine, BREZA je sudjelovala u radnoj skupini koja je donijela novi pravilnik. Godine 2012. BREZA je sudjelovala i u izradi nacрта novoga Zakona o socijalnoj skrbi RH. Također, članovi BREZE sudjelovali su u radnoj skupini twinning projekta: "Unapređenje kapaciteta stručnjaka za zaštitu prava i interesa djece i mladih smještenih u domove za djecu i mlade s poremećajima u ponašanju" (projekt IPA, 2009.) s ciljem izrade Protokola o postupanju u slučaju nasilja među djecom i mladima.

U sklopu međunarodnog projekta inovacija u socijalnoj skrbi ALEN: Adult Life Entering Network (PROGRESS), BREZA je zajedno s Ministarstvom socijalne politike i mladih provela projekt koji je postao dio strateškoga razvojnoga plana deinstitucionalizacije. Izrađen je i novi programi zapošljavanja mladih koji izlaze iz ustanova socijalne skrbi.

NAGRADE I PRIZNANJA:

- 2004. godine Zahvalnica gradonačelnika za izuzetnu kreativnost i originalnost u socijalno humanitarnom radu
- 2007. godine Državna nagrada za volontiranje
- 2008. godine Zlatna plaketa i Grb grada Osijeka za osobita ostvarenja u području socijalne skrbi te jedinstven primjer kreativnog volonterskog rada s djecom i mladima
- 2011. godine Nagrada Osječko-baranjske županije u znak priznanja za iznimna postignuća na području Osječko-baranjske županije
- 2015. godine Godišnja nagrada Volonterskoga centra Osijek za primjer dobre prakse uključivanja volontera: Festival Zemlja bez granica
- 2016. godine Javno priznanje Osječko-baranjske županije za doprinos izgradnji ekološki osviještenog odnosa mladih prema globalnim pitanjima razvoja za suvremene civilizacije i njihovom osposobljavanju za aktivno djelovanje u procesu oblikovanja održivoga razvojnoga koncepta lokalnih zajednica
- 2016. godine Japansko veleposlanstvo je dodijelilo priznanje Udruzi za iznimni doprinos u promicanju japanske kulture i umjetnosti



PODRUČJE DJELOVANJA: Socijalna skrb i zdravstvo, odgoj i obrazovanje, kultura i umjetnost, održivi razvoj, interkulturalizam, volonterstvo, kreativni izričaji, mediji i međunarodna suradnja.

SURADNJA: Osnovne i srednje škole, fakulteti, dječji vrtići, organizacije civilnoga društva, klubovi, odgojno-obrazovne ustanove, ustanove u kulturi iz zemlje i inozemstva; lokalni i nacionalni mediji; javne institucije, lokalna i regionalna uprava i samouprava, ministarstva, zaklade.

PARTNERSTVA U HRVATSKOJ: Ministarstvo za demografiju, obitelj, mlade i socijalnu politiku, Ministarstvo znanosti i obrazovanja, Grad Osijek, Osječko-baranjska županija, Centar za socijalnu skrb Osijek, Dom za odgoj djece i mladeži Osijek, Centar za pružanje usluga u zajednici Klasje Osijek, Gradska i sveučilišna knjižnica Osijek, Dječje kazalište Branka Mihaljevića u Osijeku, Muzej Slavonije Osijek, III. gimnazija, Filozofski fakultet Osijek- odsjek za pedagogiju, Sveučilište J.J. Strossmayera-odjel za kulturologiju, Poljoprivredni fakultet Osijek, OŠ Retfala, OŠ Grigor Vitez, OŠ F.K. Frankopan, DV Mak, OŠ I. Filipović, OŠ Dalj, Srednja škola Dalj „Hrabri telefon“ Zagreb, Udruženje „Djeca prva“ Zagreb, Volonterski centar Osijek, Agencija lokalne demokracije, Udruga Iskra waldorfska inicijativa, Udruga za terapijsko jahanje MOGU, Udruga „Igra“ Zagreb.

PARTNERSTVA U INOZEMSTVU: Stambene zajednice Berghoff Stäerenegg Trubschachen (Švicarska), organizacija Kinder brauchen Frieden Hechingen (Njemačka), Agapedia Stiftung (Njemačka), ProgettoMondo Mlal Verona (Italija), BEO-Heimgarten Bern (Švicarska), Beo Boligen Bern (Švicarska), IB Donaueschigen, IB Stuttgart (Njemačka), Stabstelle „Kitas werden Familienzentren“ Njemačka, ACSS- Melbourne (Australija).

ČLANSTVA: Udruga je članica međunarodne zaklade Anna Lindh Foundation, Osječkoga vijeća za razvoj socijalnih usluga Grada Osijeka, Vijeća za građanske inicijative Osječko-baranjske županije, Inicijative za uvođenje građanskoga odgoja i obrazovanja GOOD, Mreže PUP, Međunarodne mreže IRIS, Partnerskog vijeća statističkih regija (Kontinentalna i Jadranska Hrvatska), Vijeća Urbane aglomeracije grada Osijeka (ITU područja), Mreža mladih Hrvatske, Dunavske strategije te suosnivači Mreže pružatelja socijalnih usluga SOS-NET (pet slavonskih županija).

GEOGRAFSKO PODRUČJE DJELOVANJA: Osijek, Osječko-baranjska županija, Republika Hrvatska, Švicarska, Njemačka, Italija, Rumunjska, Mađarska, Srbija,



Poljska, Bugarska, Estonija, Velika Britanija, Portugal, Švedska, Francuska, Slovenija, Australija, Burkina Faso, Malta, Češka...

STRATEŠKI DOKUMENTI:

- Strateški plan Ministarstva rada i mirovinskoga sustava za razdoblje od 2020. do 2022.
[Strateški-plan-MRMS-2020.-2022..pdf \(gov.hr\)](#)
- Nacionalna strategija stvaranja poticajnog okruženja za razvoj civilnog društva 2012.-2016. (u izradi nova Strategija) - III. osnaživanje uloge OCD-a za društvenoekonomski razvoj (Pružanje socijalnih usluga od strane organizacija civilnoga društva, suradnja; mjere 15., 19., 20.)
- Nacionalni plan za borbu protiv diskriminacije za razdoblje od 2017. do 2022.
[Nacionalni plan za borbu protiv diskriminacije za razdoblje od 2017. do 2022..pdf \(gov.hr\)](#)
- Zakon o izvršavanju sankcija izrečenih maloljetnicima za kaznena djela i prekršaje 133/12.
- Zakon o socijalnoj skrbi («Narodne novine» broj 18/22, 46/22)
- Obiteljski zakon („Narodne novine“, broj 103/15, 98/19) – zaštita prava djece
- Plan deinstitucionalizacije, transformacije te prevencije institucionalizacije za 2018.-2020. [PLAN DEINSTITUCIONALIZACIJE, TRANSFORMACIJE TE PREVENCIJE INSTITUCIONALIZACIJE ZA 2018.-2020. \(gov.hr\)](#)
- Nacionalna strategija za prava djece 2014. -2020. (C.3. Cilj: osigurati uvjete za uključivanje i sudjelovanje djece korisnike prava u sustavu socijalne skrbi, u programe kojima je cilj razvijanje potencijala djeteta i evaluacija tretmanskish ishoda, uz uvažavanje djetetovih individualnih obilježja i mogućnosti; C.4. Cilj: Definirati ulogu i zadatke pojedinog sustava i zaštite dobrobiti djeteta korisnika prava u sustavu socijalne skrbi; C.5. Cilj: Osigurati kontinuiranu edukaciju svih djelatnika koji sudjeluju u pružanju socijalnih usluga djeci i obiteljima u sustavu socijalne skrbi te profesionalnu podršku u radu)
- Nacionalni plan borbe protiv siromaštva i socijalne isključenosti za razdoblje od 2021.-2027.
[Nacionalni plan borbe protiv siromaštva i socijalne isključenosti za razdoblje od 2021 do 2027.pdf \(gov.hr\)](#)
- Nacionalni program za mlade od 2014.-2017.
- Strategija obrazovanja, znanosti i tehnologije/Nove boje znanja, 2014.
- Strategija cjeloživotnog profesionalnog usmjeravanja i razvoja karijere u Republici Hrvatskoj 2016.-2020.
- Konvencija o pravima djece i Haška konvencija



- Strategija borbe protiv siromaštva i socijalne isključenosti u Republici Hrvatskoj (2014. - 2020.)
- Program za mlade na području grada Osijeka 2018.-2021.
- EU strategiji za mlade za razdoblje 2019.-2027., 11 točaka Strategije
- Uredba (EU) 2021/1057 Europskog parlamenta i Vijeća – Specifični ciljevi fonda ESF+
- Zakon o volonterstvu (NN 58/07, 22/13, 84,21)



SWOT ANALIZA

Snage

- razvijeni kvalitetni programi socijalnih usluga za djecu i mlade u riziku i s problemima u ponašanju:
 - usluga smještaja - organizirano stanovanje uz sveobuhvatnu i povremenu podršku i
 - usluga savjetovanja i pomaganja
- osigurana infrastruktura za pružanje i razvoj usluga
- dugogodišnje iskustvo u izvozu socijalne usluge
- iskustvo provedbe neformalnih edukacija iz područja građanskog odgoja, osnaživanja profesionalnih pomagača, poticanja kreativnosti i stvaralaštva i umrežavanja kroz festivalsku platformu
- iskustvo zagovaranja društvenih promjena i utjecaj na politike na lokalnoj i nacionalnoj razini s fokusom na obitelj, djecu i mlade

Prilike

- razvijena suradnja s fakultetima na lokalnoj razini
- iskustvo pružanja usluge u Švicarskoj
- razvijen volonterski program
- zadovoljene pretpostavke za razvoj socijalnog poduzetništva (zemljište, zadruge)
- iskustvo razmjene stručnjaka kroz Erasmus programe mobilnosti

Slabosti

- nedostatak stručnih radnika
- nesigurnost prihoda kroz natječaje
- nepovoljno okruženje rada kao OCD koja pruža socijalne usluge
- manjak podrške donositelja odluka – političkih struktura / teškoće u zagovaranju nužnih promjena
- neprepoznatljivost važnosti pružanja socijalnih usluga kao OCD – primorani javljati se na razne natječaje za osiguranje održivosti usluge

Prijetnje

- kriza u državi – negativan utjecaj na razvoj socijalnih usluga
- nezainteresiranost donositelja odluka za nužne promjene vezane uz razvoj socijalnih usluga
- neadekvatno planiranje ESF programa od strane nadležnih provedbenih tijela
- sporost nadležnih tijela u donošenju odluka vezanih uz cijenu socijalnih usluga



STRATEŠKE SMJERNICE ZA RAZDOBLJE OD 2022. – 2026. GODINE

KORISNICI:

- Djeca i mladi u nepovoljnom položaju i njihove obitelji
- Pojedinci i stručnjaci u području odgoja i obrazovanja

STRATEŠKI CILJEVI:

1. Jačanje ljudskih kapaciteta Udruge za rad s korisnicima i za kontinuirano razvijanje socijalnih usluga koje udruga pruža
2. Razvoj socijalne usluge Savjetovanja i pomaganja obitelji kroz primjenu terapijskog rada s djecom, mladima i roditeljima
3. Razvoj društvenog poduzetništva udruge

1.1 Aktivnosti jačanja ljudskih kapaciteta Udruge:

- Formalna suradnja s fakultetima na području lokalne zajednice vezano uz praksu studenata u udruzi
 1. Pravni fakultet Osijek / Studij socijalnog rada, ugovor sklopljen 21.10. 2021.
 2. Filozofski fakultet Osijek / Studij psihologije,
 3. Ekonomski fakultet Osijek / Kolegij socijalno poduzetništvo i
 4. Akademija za umjetnost i kulturu u Osijeku / Odsjek za kulturu, medije i menadžment
- Izrada godišnjih planova rada (organizirano stanovanje uz povremenu podršku i poludnevni boravak)
- Izrada operativnih mjesečnih planova rada
- Ponuda socijalne usluge na području Njemačke (najveća EU članica po broju stanovnika)
- Pregovaranje s nadležnim ministarstvom radi povisivanja cijene usluge



1.2 Pokazatelji uspješnosti:

- Uspostavljenja praksa studenata
- Razvijen stručni volonterski tim kao potencijalni kadar za zapošljavanje
- Formirano stručno vijeće Udruge i voditelj/ica socijalnih usluga
- Na vrijeme izrađeni godišnji i operativni mjesečni planovi
- Realizirana usluga smještaja mladih iz Njemačke i Švicarske (3-4 mjesta za strane korisnike)
- Do kraja 2023. nadležno ministarstvo povisilo cijenu usluge smještaja Udruzi
- Broj provedenih programa razmjene
- Broj sudionika/ca programa razmjene
- Promidžbeni materijali socijalne usluge na njemačkom jeziku i na webu

2.1 Aktivnosti razvoja usluge kroz primjenu terapijskog rada:

- Stručno obrazovanje postojećih zaposlenika i stručnih suradnika za pružanje usluge Savjetovanja i pomaganja
- Definiranje cijene usluge i način pružanja usluge Savjetovanja i pomaganja kroz primjenu terapijskog rada

2.2 Pokazatelji uspješnosti:

- Osposobljeni postojeći kapaciteti za pružanje plaćene socijalne usluge Savjetovanja i pomaganja / Broj osoba
- Pružanje plaćene socijalne usluge u radu s pojedincima i obiteljima / Broj korisnika kojima je pružena usluga

3.1 Aktivnosti razvoja društvenog poduzetništva:



- Oformiti radni tim za izradu plana i projekata društvenog poduzetništva koristeći postojeće kapacitete (zemljište u vlasništvu udruge i zadrugu)
- Promocija proizvoda i usluga društvenog poduzetništva udruge kroz katalog ponuda

3.2 Pokazatelji uspješnosti:

- Radni tim od 3 osobe prijavio EU projekt u okviru poziva „Jačanja poslovanja društvenih poduzetnika – faza 2“
- Promocija aktivnosti kroz medije i internet te promotivne materijale

MONITORING I EVALUACIJA STRATEŠKOG PLANA:

Provedbu strateškog plana pratit ćemo analizom ostvarenja operativnih i financijskih godišnjih planova (završna evaluacija krajem svake godine) i ostvarivanja unaprijeđenja ključnih organizacijskih komponenti. Monitoring će se obavljati putem redovitih mjesečnih sastanaka. Voditelji timova izvještavaju o postignutim rezultatima i planovima za naredno razdoblje Skupštinu udruge.

Evaluacija će se provoditi putem izvještaja i uvida u proveden Operativni plan za svaku godinu. Evaluacija i vrednovanje rezultata radić će se za svaki pojedinačni organizacijski i programski strateški cilj. Članovi Udruge u suradnji s voditeljima programa i projekata i vanjskim evaluatorima procjenjuju uspješnost provedbe Operativnog, odnosno Strateškog plana. Strateški plan će se smatrati ostvarenim ako je provedeno 80% indikatora uspješnosti.

Glavni cilj jest pratiti napredak na upravljačkoj razini, napredak na operativnoj razini, detektiranje slabosti i predlaganja korektivnih mehanizama. Rezultat samoprocjene načina upravljanja i usluga poslužit će za ciklički proces učenja i uvođenje potrebnih promjena.